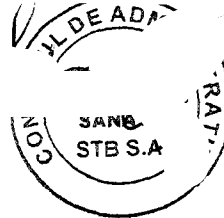


Operatorul economic :CENTRUL DE SANATATE STB S.A
 Sediul/Adresa : Bucuresti, Sector 1, B-dul. Dinicu Golescu NR.1,
 Camera 1, Etaj 6
 Cod unic de înregistrare : 41886070

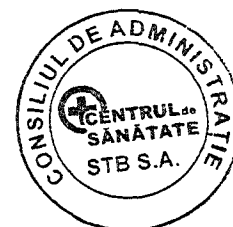


BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI
 pe anul 2020

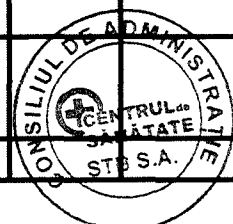
- mii lei -

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent (N-1)	Propuneri an curent (N)	%	Estimări an N + 1	Estimări an N + 2	%	
									9 = 7/5	10 = 8/7
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4	7	8	9	10
I.		VENITURI TOTALE (rd. 1 = rd. 2 + rd. 5 + rd. 6)	1		11.245					
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2		11.245					
	a)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3							
	b)	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4							
	2	Venituri financiare	5							
	3	Venituri extraordinare	6							
II		CHELTUIELI TOTALE (rd. 7 = rd. 8 + rd. 20 + rd. 21)	7		11.245					
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	8		11.245					
	A.	cheltuieli cu bunuri și servicii	9		1.282					
	B.	cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	10		129					
		cheltuieli cu personalul, din care:	11		9.834					
	C0	Cheltuieli de natură salarială (rd. 13 + rd. 14)	12		9.186					
	C1	ch. cu salariile	13		8.747					
	C2	bonusuri	14		439					
	C3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	15							

		compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	16						
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	17	442					
	C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	18	206					
	D.	alte cheltuieli de exploatare	19						
2		Cheltuieli financiare	20	0					
3		Cheltuieli extraordinare	21	0					
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	22	0					
IV		IMPOZIT PE PROFIT	23	0					
V		PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:	24						
	1	Rezerve legale	25						
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	26						
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	27						
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	28						
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	29						
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la rd. 25, 26, 27, 28, 29	30						



7		în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	31						
8		Minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	32						
	a)	- dividende convenite bugetului de stat	33						
	b)	- dividende convenite bugetului local	33a						
	c)	- dividende convenite altor acționari	34						
9		Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la rd. 31 - rd. 32 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	35						
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	36						
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	37						
	a)	cheltuieli materiale	38						
	b)	cheltuieli cu salariile	39						
	c)	cheltuieli privind prestările de servicii	40						
	d)	cheltuieli cu reclama și publicitate	41						
	e)	alte cheltuieli	42						
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	43						
	1	Alocații de la buget	44						
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	45						
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	46						
X		DATE DE FUNDAMENTARE	47						

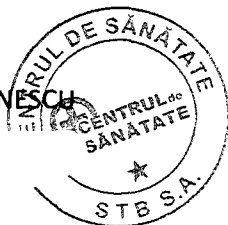


2	Nr. mediu de salariați total	49	83					
3	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *)	50	9.223					
4	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat **)	51	0					
5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (rd. 2/rd. 49)	52						
6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	53						
7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	54						
8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (rd. 7/rd. 1)x1000	55						
9	Plăți restante	56	0					
10	Creanțe restante	57	0					

*) Rd. 50 = Rd. 154 din Anexa de fundamentare nr. 2

**) Rd. 51 = Rd. 155 din Anexa de fundamentare nr. 2

DIRECTOR GENERAL
RALUCA - MARIA BOGDĂNESCU



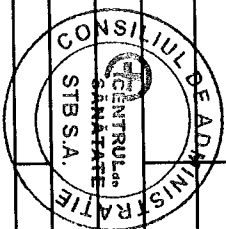
c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (rd. 10 + rd. 11), din care:	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c1	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10										
c2	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11										
d)	din producția de imobilizări	12										
e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13										
f)	alte venituri din exploatare (rd. 15 + rd. 16 + rd. 19 + rd. 20 + rd. 21), din care:	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
f1)	din amenzi și penalități	15										
f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (rd. 18 + rd. 19), din care:	16										
	- active corporale	17										
	- active necorporale	18										
f3)	din subvenții pentru investiții	19										
f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20										
f5)	alte venituri	21										
2	Venituri financiare (rd. 23 + rd. 24 + rd. 25 + rd. 26 + rd. 27), din care:	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a)	din imobilizări financiare	23										
b)	din investiții financiare	24										
c)	din diferențe de curs	25										
d)	din dobânzi	26										
e)	alte venituri financiare	27	0		0	0	0	0	0	0	0	0
3	Venituri extraordinare	28										



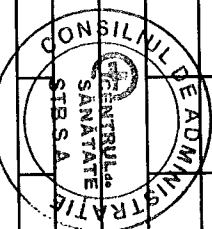
II	CHELTUIELI TOTALE (rd. 30 + rd. 136 + rd. 144)		29	0	0	0	0	2.811	5.623	8.434	11.245	0	0
1	Cheltuieli de exploatare (rd. 31 + rd. 79 + rd. 86 + rd. 120), din care:		30	0	0	0	0	2.811	5.623	8.434	11.245	0	0
	A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (rd. 32 + rd. 40 + rd. 46), din care:		31	0	0	0	0	306	609	985	1.282	0	0
A1	Cheltuieli privind stocurile (rd. 33 + rd. 34 + rd. 37 + rd. 38 + rd. 39), din care:		32	0	0	0	0	143	295	497	652	0	0
a)	cheltuieli cu materiile prime(materiale ct.6021)		33	0			0	67	140	244	320	0	0
b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:		34					1	3	4	5		
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	35										
	b2)	cheltuieli cu combustibilii	36					1	3	4	5		
c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar		37	0			0	5	12	22	27	0	0
d)	cheltuieli privind energia și apa		38	0			0	70	140	227	300	0	0
e)	cheltuieli privind mărfurile (hrana ct.604)		39	0			0	0	0	0	0	0	0
A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (rd. 41 + rd. 42 + rd. 45), din care:		40	0	0	0	0	39	41	42	44	0	0
a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile (ct.611)		41	0			0	2	4	5	7	0	0
b)	cheltuieli privind chiriile (rd. 43 + rd. 44) din care:		42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	43										
	b2)	- către operatori cu capital privat	44										
c)	prime de asigurare		45	0			0	37	37	37	37	0	0
A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (rd. 47 + rd. 48 + rd. 50 + rd. 57 + rd. 62 + rd. 63 + rd. 67 + rd. 68 + rd. 69 + rd. 78), din care:		46	0	0	0	0	124	273	446	586	0	0



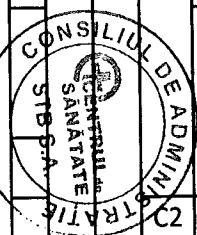
a)	cheltuieli cu colaboratorii	47																	
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	48																	
b1)	cheltuieli privind consultanța juridică	49																	
c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (rd. 51 + rd. 53), din care:	50						1	1	2	2								
c1)	cheltuieli de protocol, din care:	51						1	1	2	2								
	- tichete cadou potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	52																	
c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	53																	
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	54																	
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	55																	
	- ch.de promovare a produselor	56																	
d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr. 2/2015 (rd. 58 + rd. 59 + rd. 61), din care:	57	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d1)	ch.de sponsorizare in domeniul medical și sanatate	58																	
d2)	ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social și sport, din care:	59																	
d3)	- pentru cluburile sportive	60																	
d4)	ch. de sponsorizare pentru alte actiuni și activitati	61																	



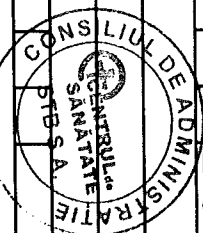
e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	62																	
f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	63																	
	- cheltuieli cu diurna (rd. 65 + rd. 66), din care:	64																	
	-interna	65																	
	-externa	66																	
g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	67						2	3	5	6								
h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	68	0					0	3	5	8	10	0	0					
i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:(ct.628)	69	0					0	68	150	243	320	0	0					
i1)	cheltuieli de asigurare și pază	70						60	136	221	292								
i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	71						5	9	14	18								
i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	72						3	5	8	10								
i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	73																	
	-aferele bunurilor de natura domeniului public	74																	
i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	75																	
i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	76																	
i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	77																	



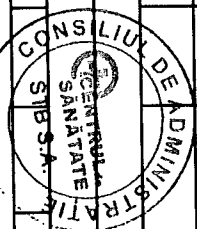
j)	alte cheltuieli	78					50	114	188	248		
B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (rd. 80 + rd. 81 + rd. 82 + rd. 83 + rd. 84 + rd. 85), din care:		79	0	0	0	0	45	74	101	129	0	0
a)	ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	80										
b)	ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	81										
c)	ch. cu taxa de licență	82										
d)	ch. cu taxa de autorizare	83					17	17	17	17		
e)	ch. cu taxa de mediu	84					1	3	4	5		
f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite (ct.635 FD.HANDICAP)	85	0			0	27	54	80	107	0	0
C. Cheltuieli cu personalul (rd. 87 + rd. 100 + rd. 104 + rd. 113), din care:		86	0	0	0	0	2.460	4.940	7.348	9.834	0	0
C0	Cheltuieli de natură salarială (rd. 88 + rd. 92)	87	0	0	0	0	2.309	4.617	6.873	9.186	0	0
C1	Cheltuieli cu salariile (rd. 89 + rd. 90 + rd. 91), din care:	88	0	0	0	0	2.187	4.373	6.561	8.747	0	0
	a) salarii de bază	89	0			0	1.549	3.098	4.648	6.197	0	0
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	90	0			0	638	1.275	1.913	2.550	0	0
	c) alte bonificații (conform CCM)	91										
C2	Bonusuri (rd. 93 + rd. 96 + rd. 97 + rd. 98 + rd. 99), din care:	92	0	0	0	0	122	244	312	439	0	0
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal*), cu modificările și completările ulterioare, din care:-prime si ajutoare si bilete de odihna si tratament	93				0	27	41	55	110	0	0



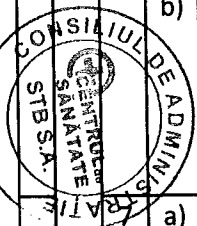
	- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94										
	- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	95				0	15	15	15	60	0	0
	b) tichete de masă;	96	0			0	95	203	257	329	0	0
	c) vouchere de vacanță;	97										
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	98										
	e) alte cheltuieli conform CCM	99										
C3	Alte cheltuieli cu personalul (rd. 101 + rd. 102 + rd. 103), din care:	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	101										
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	102										
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	103										
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (rd. 105 + rd. 108 + rd. 111 + rd. 112), din care:	104	0	0	0	0	101	221	322	442	0	0
	a) pentru directori/directorat	105					56	113	169	225		
	-componenta fixă	106					56	113	169	225		
	-componenta variabilă	107										
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	108					45	89	134	179		
	-componenta fixă	109					45	89	134	179		



	-componenta variabilă	110											
	c) pentru AGA și cenzori	111						19	19	38			
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	112											
C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator CAM	113	0	0	0	0	50	102	153	206	0	0	
	D. Alte cheltuieli de exploatare (rd. 115 + rd. 118 + rd. 119 + rd. 120 + rd. 121 + rd. 122), din care:	114	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	a) cheltuieli cu majorări și penalități (rd. 122 + rd. 123), din care:	115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	- către bugetul general consolidat	116											
	- către alți creditori	117											
	b) cheltuieli privind activele imobilizate	118											
	c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	119											
	d) alte cheltuieli	120											
	e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	121											
	f) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (rd. 123-rd. 126), din care:	122											
	f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	123											
	f1.1) -provizioane privind participarea la profit a salariaților	124											
	f1.2) - provizioane in legatura cu contractul de mandat	125											
	f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare , din care:	126											



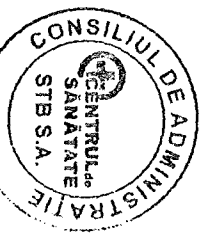
	b)	- alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea activității muncii, cf. Legii anuale a bugetului de stat	146										
2		Cheltuieli de natură salarială (rd. 87), din care: (**))	147	0	0	0	0	2.309	4.617	6.873	9.186	0	0
	a)	148										
	b)	149										
	c)	150										
3		Cheltuieli cu salariile (rd. 88)	151	0	0	0	0	2.187	4.373	6.561	8.747	0	0
4		Nr. de personal prognozat la finele anului	152	0			0				100	0	0
5		Nr. mediu de salariați	153	0			0				100	0	0
6	a)	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială [(rd. 147 - rd.93* - rd.98)/rd. 153] /12*1000	154	#DIV/0!			#DIV/0!	x	x	x	7.655	0	0
	b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat	155					x	x	x		0	0
	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (rd. 2/rd. 153)	156	0			#DIV/0!	x	x	x	112	0	0
	b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	157									0	0
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W = QPF/rd. 153	158					x	x	x		0	0



c1)	Elemente de calcul a productivitatii muncii in unități fizice, din care	159																			
	- cantitatea de produse finite (QPF)	160												x	x	x					0
	- pret mediu (p)	161												x	x	x					0
	- valoare = QPF x p	162												x	x	x					0
	- pondere in venituri totale de exploatare = rd. 159/rd. 2	163												x	x	x					0
8	Plăți restante	164	0											x	x	x					0
9	Creanțe restante, din care:	165	0				0														0
	- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	166	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- de la operatori cu capital privat	167	0																		0
	- de la bugetul de stat	168					0														0
	- de la bugetul local	169																0	0	0	0
	- de la alte entitati	170																			
10	Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat)	171																			

*) în limita prevazuta la art. 25 alin. 3 lit. b din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificarile și completările ulterioare
 **) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuala a bugetului de stat

DIRECTOR GENERAL
 RALUCA - MARIA BOGDANESCU



Operatorul economic :CENTRUL DE SANATATE STB S.A

Sediul/Adresa : Bucuresti, Sector 1, B-dul. Dinicu Golescu NR.1,
Camera 1, Etaj 6
Cod unic de înregistrare : 41886070



ANEXA 3

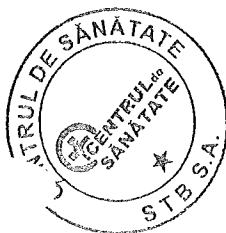
Gradul de realizare a veniturilor totale

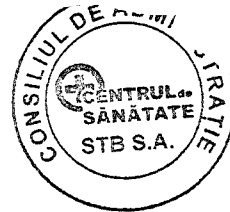
- mii lei -

Nr. crt.	Indicatori	Prevederi an N-2		%	Prevederi an precedent (N-1)		%
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6	7
1.	Venituri totale (rd. 1 + rd. 2 + rd. 3) *), din care:	0	0	0	0	0	0
1	Venituri din exploatare *)	0	0	0	0	0	0
2.	Venituri financiare	0	0				
3.	Venituri extraordinare						

) Veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu sumele primite de la bugetul de stat.

DIRECTOR GENERAL
RALUCA - MARIA BOGDĂNESCU





ANEXA Nr. 4

Operatorul economic :CENTRUL DE SANATATE STB S.A

Sediul/Adresa : Bucuresti, Sector 1, B-dul. Dinicu Golescu NR.1,

Camera 1, Etaj 6

Cod unic de înregistrare : 41886070

Programul de investitii, dotări și sursele de finanțare

- mii lei -

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent (N-1)		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent (N)	an N + 1	an N + 2
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:						
	1	Surse proprii, din care:						
		a) - amortizare						
		b) - profit						
	2	Alocații de la buget						
	3	Credite bancare, din care:						
		a) - interne						
		b) - externe						
	4	Alte surse, din care:						
		- (denumire sursă)						
		- (denumire sursă)						
II		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:						
	1	Investiții în curs, din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						

		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
	2	Investiții noi, din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						

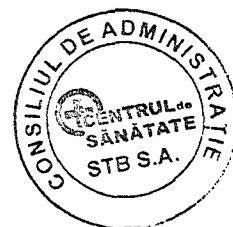
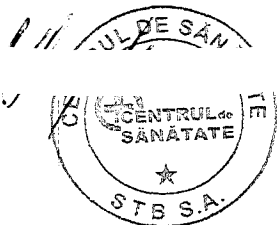


		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
	3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						



		- (denumire obiectiv)						
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:						
		- (denumire obiectiv)						
		- (denumire obiectiv)						
	4	Dotări (alte achiziții de immobilizări corporale)						
	5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:						
		a) - interne						
		b) - externe						

DIRECTOR GENERAL
RALUCA - MARIA BOGDĂNESCU



Operatorul economic :CENTRUL DE SANATATE STB S.A

ANEXA Nr. 5

Sediul/Adresa : Bucuresti, Sector 1, B-dul. Dinicu Golescu NR.1,

Camera 1, Etaj 6

Cod unic de înregistrare : 41886070



Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante

- mii lei -

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	An precedent (N-1)		An curent (N)		An N+1		An N+2		
			Preliminat/Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante										
1	Măsura 1 ...		X	X							
2	Măsura 2 ...		X	X							
	Măsura n ...		X	X							
	TOTAL pct. I		X	X							
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la pct. I										
1	Cauza 1 ..		X	X							
2	Cauza 2 ..		X	X							
	Cauza n ..		X	X							
	TOTAL pct. II		X	X							
Pct. III	TOTAL GENERAL pct. I + pct. II										

DIRECTOR GENERAL

RALUCA - MARIA BOGDANESCU

